

LETTERA CIRCOLARE N. 2/26

Anno/N. Prot.: 2026 / 000214

Data prot.: 06/02/2026

DOCUMENTO IN USCITA

Cod. classif.: 11

A TUTTI GLI ISCRITTI
IN REGOLA CON LA QUOTA
Loro Sedi

2^a EDIZIONE “CORSO AVANZATO DI PROJECT MANAGEMENT”

Nell'ambito dell'offerta formativa programmata per l'anno 2026 il Consiglio dell'Ordine degli Ingegneri di Mantova organizza un'attività di apprendimento non formale nell'area tematica Ingegneria Gestionale, costituita dalla **2^a edizione del Corso Avanzato di Project Management**, che si svolgerà come di seguito specificato:

- Date: **sabato 14 Marzo e sabato 11 Aprile 2026**, dalle ore 9.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 18.00 (registrazione dei partecipanti alle 8.45)
- Modalità di erogazione: **in presenza**
- Luogo: **Sala Convegni dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Mantova**
- Crediti Formativi Professionali attribuibili: ai partecipanti iscritti all'Ordine degli Ingegneri verranno riconosciuti **16 CFP**
- Responsabile Scientifico: Dott. Ing. Amedeo Squassabia, Consigliere dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Mantova
- Docente: Dott. Ing. Andrea Maria Vismara, consulente e formatore di Project Management presso aziende di qualsiasi settore e dimensione in tutta Europa dal 2001, referente scientifico per il Project Management presso la Business School del Sole 24 Ore, certificato PMI-PMP, PMI-PBA, PRINCE2 e MSP (Managing Successful Programmes). E' anche socio fondatore di Opto Engineering, Mantova

Obiettivi formativi

Il Corso Avanzato di Project Management costituisce la prosecuzione del Corso Base (3^a e 4^a edizione) organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Mantova nel 2020 e nel 2024. Nell'ambito di quello Base sono stati illustrati i processi e le best practices da adottarsi durante le fasi iniziali del ciclo di vita del progetto (impostazione e pianificazione), mentre nel Corso Avanzato saranno esaminati quelli da adottarsi durante le fasi conclusive dello stesso (esecuzione, controllo e chiusura).

Il Corso Avanzato si sviluppa coerentemente allo standard internazionale del **Project Management Institute-PMI**, ma ha un taglio prettamente applicativo ed orientato a fornire ai partecipanti, indipendentemente dal loro settore di appartenenza (civile, industriale, dell'informazione), strumenti e pratiche immediatamente utilizzabili nel proprio lavoro. Più precisamente le metodologie del Project Management che vengono trattate fanno riferimento allo standard internazionale PMBoK[®] - Project Management Body of Knowledge (sesta edizione) emanato dal PMI[®].

Questo Corso Avanzato consente anche un'adeguata preparazione su una parte dei contenuti

richiesti per gli esami di certificazione degli standard internazionali di Project Management; inoltre **le 16 ore previste sono valide ai fini del requisito minimo di 35 ore di formazione sulle tematiche del Project Management necessario per ottenere l'Eligibility alla certificazione PMP® del PMI®.**

Programma

La durata del Corso è di **16 ore complessive**, articolate in **2 incontri**, che si svolgeranno secondo quanto indicato nel programma dettagliato che segue.

- **Prima giornata, sabato 14 Marzo 2026 dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00**

Il Corso si apre con un breve richiamo degli argomenti trattati nel Corso Base, quali il ciclo di vita del progetto e le fasi di impostazione e pianificazione dello stesso.

A integrazione della pianificazione appresa nei corsi base si discute come impostare la gestione, analizzare e controllare i rischi di progetto, Project Risk Management, secondo il flusso di processi e la documentazione da produrre indicata nella "Guide to the Project Management Body of Knowledge - PMBoK® del PMI®".

LA GESTIONE DEI RISCHI DI PROGETTO

- I rischi di progetto: definizioni e approccio;
- Le finalità del Risk Management;
- Pianificare la gestione dei rischi (Risk Management Plan);
- Identificare i rischi (Risk Register);
- Eseguire l'analisi qualitativa dei rischi (Matrice dei rischi);
- Eseguire l'analisi quantitativa dei rischi (cenni);
- Pianificare la risposta ai rischi;
- Monitorare e controllare i rischi.

- **Seconda giornata, sabato 11 Aprile 2026 dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00**

La fase di **esecuzione** del progetto è di gran lunga la più difficile per il Project Manager, che deve "mediare" il rispetto dei tempi e dei costi con imprevisti, variazioni nella disponibilità delle risorse umane e materiali e le modifiche richieste al progetto.

Viene affrontato il problema del controllo della cosiddetta **qualità interna**, cioè la coerenza dello svolgimento del progetto con quanto pianificato in termini di tempi e costi (ovverossia, il piano).

IL CICLO DI CONTROLLO DEL PROGETTO

- Controllo di qualità interna (tempi e costi);
- Pianificazione, monitoraggio e controllo: il ciclo PDCA;
- Uno standard internazionale: il metodo dell'Earned Value;
- Analisi degli scostamenti;
- Le previsioni a finire;
- Azioni correttive;
- Costruire la Baseline dei costi (Develop Budget).

Si esamina quindi il tema del controllo della **qualità esterna**, che consiste nel verificare come (e se) il progetto sta producendo i risultati attesi dal cliente, tenendo sempre traccia delle modifiche apportate all'ambito di progetto.

MODIFICHE AL PROGETTO

- Cos'è una modifica;
- La raccolta delle richieste – change request log;
- L'analisi delle modifiche – checklist di impatto;
- Scenari di modifica e ripianificazione;
- Il Change Control Board.

A conclusione del Corso, vengono esplorati alcuni elementi chiave di altre modalità possibili per la gestione progettuale, sia Agile/Adaptive che una possibile sintesi, Hybrid Project Management.

MODELLI DI GOVERNANCE DI PROGETTO

- Predictive/Waterfall vs. Adaptive/Agile;
- Introduzione ad Agile Project Management;
- Un modello concettuale: il framework Cynefin;
- Verso l'Hybrid Project Management.

- **Verifica finale, sabato 11 Aprile 2026 dalle 18.00 alle 19.00**

Verifica apprendimento

L'accertamento dell'efficacia formativa del Corso è obbligatorio in quanto previsto dal Regolamento per l'aggiornamento della competenza professionale per tale tipologia di evento.

I partecipanti dovranno rispettare gli orari prestabiliti e frequentare le lezioni previste. La presenza verrà rilevata mediante la raccolta delle firme all'inizio e alla fine di ogni incontro. Al termine del Corso è previsto un esame di verifica delle conoscenze acquisite; l'accertamento è costituito da un questionario con domande a risposta multipla e con altre a risposta aperta, coerenti con gli obiettivi formativi, che i partecipanti dovranno svolgere entro un tempo massimo di 60 minuti. Sarà ammesso a sostenere tale verifica solo chi ha partecipato ad almeno il 90% delle ore di lezione del Corso.

La verifica di accertamento dell'apprendimento si considera superata dal discente che abbia risposto esattamente ad almeno il 60% dei quesiti.

Solo il superamento della prova permette il conseguimento dei 16 Crediti Formativi Professionali (CFP) previsti dall'evento, oltre a consentire il rilascio dell'attestato di frequenza, scaricabile dal sito www.mying.it.

Criteria, costo e modalità di iscrizione

Il numero **massimo** di partecipanti per questo Corso è fissato in **25 (venticinque)**, quindi le iscrizioni pervenute entro il termine previsto verranno accettate secondo l'ordine di arrivo, sino al raggiungimento dei posti consentiti.

Si invita a comunicare tempestivamente eventuali cancellazioni, utilizzando l'apposita modalità (tasto Cancella prenotazione) sul sito dell'Ordine.

La quota di iscrizione al Corso è di **140,00 euro** (esente IVA ai sensi dell'art. 10, comma 1, numero 20, del DPR n. 633/1972).

La quota è comunque dovuta anche nel caso di mancata partecipazione qualora la disdetta venga comunicata dopo le ore 12,00 del giorno 11 marzo p.v.

L'iscrizione potrà essere effettuata solo on line sul sito dell'Ordine secondo le consuete modalità: www.ordineingegnerimantova.it / *Formazione Continua / Iscrizione corsi online.*

Data apertura prenotazioni: ore 16.00 del 12 febbraio p.v.

Data chiusura prenotazioni: ore 13.00 del 27 febbraio p.v.

Cordiali saluti.

IL SEGRETARIO
Ing. Andrea Piccinelli



IL PRESIDENTE
Ing. Tommaso Ferrante