

10 Maggio 2019 - Sala Conferenze dell'azienda TEA S.p.A.

Via Taliercio n. 3, Mantova

Seminario

LA RICETTA INFALLIBILE PER FAR FALLIRE UN PROGETTO

Programma:

- 14.00 Registrazione dei partecipanti
- 14.25 Saluti e presentazione del Seminario
- 14.30 **PMI-NIC: standard di project management, e non solo**
- 15.00 **Trovare la rotta in un mare di complessità**
Se da un lato oggi disponiamo di molti più strumenti e tecniche per gestire al meglio i progetti, dall'altro i progetti diventano ogni giorno più articolati e complessi da affrontare. Tiziano Villa, prendendo spunto dal documento PMI "Navigating complexity", ci introdurrà al tema della complessità dei progetti, di come riconoscerla e come approcciarla.
- 15.45 **Trovare la rotta? Il progetto come viaggio esperienziale**
Dare l'avvio a un nuovo progetto è in po' come intraprendere un viaggio: arrivati alla meta ci si ritroverà comunque cambiati, ed arricchiti di nuove esperienze. Walter Ginevri, ripercorrendo il suo percorso umano e professionale, ci offrirà uno spunto di riflessione su quanto sia importante, oltre al risultato finale, il percorso che si compie per arrivarci.
- 16.15 **Questions & Answers**
- 16.30 Pausa
- 16.45 **La ricetta infallibile per far fallire un progetto**
A partire dal racconto di un caso reale, passando per il modello dei "10 critical project success factors" di Slevin e Pinto, Tiziano Villa guiderà i partecipanti nella scelta degli ingredienti della "ricetta infallibile per far fallire un progetto".
- 17.30 **10 situazioni difficili per un PM**
Dopo l'illustrazione di un caso reale, Walter Ginevri metterà alla prova i presenti con un interessante questionario online: 10 situazioni difficili per un PM, per ognuna 4 corsi di azione possibili, ma una sola risposta giusta, che Walter ci commenterà.
- 18.30 **Questions & Answers**
- 18.45 **Conclusione lavori**

Il Seminario è valido per il rilascio di **4 Crediti Formativi Professionali** ai partecipanti iscritti all'Ordine degli Ingegneri e di **4 PDU** per i Soci PMI.

Contenuti

Nonostante la disponibilità di standard di project management ormai consolidati, i progetti presentano ancora oggi **tassi di insuccesso elevati**, sia in termini di mancato rispetto dei relativi tempi e costi, che di mancato raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Esiste un'ampia letteratura relativa ai **fattori o alle situazioni che possono determinare il successo di un progetto oppure metterlo a rischio**: il seminario si propone di fornire ai partecipanti una serie di conoscenze utili a riconoscerli e a potenziarli, se positivi, o a depotenziarli, se negativi.

La prima parte del seminario è mirata ad illustrare – a partire da alcuni modelli elaborati dal Project Management Institute (PMI) o da autori specializzati nel project management – i **fattori, sia endogeni che esogeni, critici per il successo di un progetto, nonché ad approfondire il concetto stesso di “successo” di un progetto**.

La seconda parte del seminario è mirata a coinvolgere i partecipanti – a partire dalla **testimonianza di esperienze** vissute e mediante l'utilizzo di sistemi per l'effettuazione di **survey live in tempo reale** – nel dibattito relativo ai fattori del successo od insuccesso di un progetto, al fine di fornire loro una maggiore consapevolezza degli stessi, nonché delle dinamiche e delle criticità proprie della gestione di un progetto.

Relatori

Dott. Ing. Walter Ginevri: consulente, formatore e coach specializzato sui temi afferenti al project, program e portfolio management. Certificato PMP (Project Management Professional), PMI-ACP (Agile Certified Practitioner), PMI-PBA (Professional in Business Analysis), PMI-SP (Project Scheduling Professional), PgMP (Program Management Professional). Past President del PMI-NIC (Project Management Institute – Northern Italy Chapter), è stato ed è promotore di iniziative per la diffusione del linguaggio progettuale presso le scuole, che hanno portato alla realizzazione di un metodo sperimentato in vari paesi e tradotto in quattordici lingue. Per il contributo dato nel corso degli anni, sia a livello locale che globale, nel 2016 è entrato a far parte della ristretta cerchia dei “PMI Fellow” ed è attualmente l'unico Italiano ad aver ottenuto tale prestigioso riconoscimento.

Dott. Ing. Tiziano Villa: consulente e formatore di Project Management presso aziende dal 1989, fondatore e socio di The Project Management Lab® (www.pmlab.it). Certificato PMP® (Project Management Professional), PMI-ACP® (Agile Certified Practitioner), Past Director del PMI-NIC (Project Management Institute – Northern Italy Chapter), autore e coautore di libri e pubblicazioni in materia di project management, membro del gruppo di revisione dell'edizione italiana del PMBOK® - Project Management Body Of Knowledge 4th edition e dell'edizione italiana della APG - Agile Practice Guide, 2017 del PMI®.